



NACIONALNA AGENCIJA RS  
ZA KAKOVOST V VISOKEM ŠOLSTVU

Prejeto	22-01-2013	Priloge
Sign. znak	Številka zadeve:	Vredn.:
24	0141-1/2012/14	14

**EVALVACIJSKO POROČILO OB 1. AKREDITACIJI VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA  
»FIZIOTERAPEVTIKA«**

Skupino strokovnjakov za pripravo evalvacijskega poročila sestavljajo

dr. Marinka Drobnič Košorok

Marta Kavšek

Dr. Tonko Vlák

Taja Železnik

Ljubljana, 18.1. 2013



n·a·k·v·i·s  
Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DRUŽNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

## POROČILO O PRESOJI

### VLOGE ZA PRVO AKREDITACIJO ZAVODA

Ime študijskega programa	Visokošolski zavod FIZIOTERAPEVTIKA
Stopnja in vrsta	1 VŠ
Trajanje	3 leta
Vlagatelj	Viš.pred.mag. Friderika Kresal
Predlagatelj	Viš.pred.mag. Friderika Kresal

#### Področja presoje

##### 1. vpetost v okolje (9. člen)

1. izkazano sodelovanje ali namere o sodelovanju s podjetji, organizacijami  
Visokošolski zavod FIZIOTERAPEVTIKA predstavlja novo pridobitev na področju izobraževanja fizioterapevtov in želi dopolniti ponudbo na področju, kjer sedaj v Sloveniji izobražujeta Zdravstvena fakulteta Univerze v Ljubljani in Evropsko središče Maribor. Za fizioterapijo je značilna izredna povezanost z okoljem, saj fizioterapevti opravljajo svoje delo v vseh socialnih okoljih in z vsemi socialnimi skupinami, tako z bolniki kot z zdravimi. Zavod se želi povezovati z gospodarstvom in negospodarstvom v ožji in širši okolici ter organizirati strokovna srečanja s področja fizioterapije.

Ob vložitvi vloge za prvo akreditacijo zavoda, so uvedbo predlaganega študijskega programa podprli Bolnišnica Sežana, Iskra Medical, Mestna občina Celje, Mestna občina Nova Gorica, Občina Izola, Občina Laško, Občina Piran, Zbornica fizioterapevtov Slovenije, Skupnost slovenskih naravnih zdravilišč, Splošna bolnica Celje, Thermana Laško in Visokošolsko raziskovalno središče Primorskem.

Zavod ima podpisane sporazume o medsebojnem sodelovanju na področju praktičnega usposabljanja s sedmimi inštitucijami v bližini Laškega (Thermana d.d., Unior d.d.) in Nove Gorice (Splošna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica, ZD Nova Gorica), Onkološki inštitut Ljubljana, Center za izobraževanje, rehabilitacijo in usposabljanje Vipava, Bolnišnica Sežana). Sporazumi **ne navajajo števila razpoložljivih mest za praktično usposabljanje** v vsaki ustanovi. Sporazuma o medsebojnem sodelovanju na področju praktičnega usposabljanja z Mestno bolnišnico Celje, ki je bila strokovnjakom predstavljena, ni v predloženi dokumentaciji.

Zavod ima podpisane tri sporazume o znanstveno-raziskovalnem sodelovanju (Univerza Nova Gorica, Fakulteta za organizacijske študije Novo mesto in TMG BMC d.o.o.). Podpisana sta tudi sporazuma o sodelovanju s knjižnicama Goriška knjižnica Franceta Bevka in Osrednja knjižnica Celje. Na področju mednarodnega sodelovanja je podpisan dokument o sodelovanju z Dutch Academy of Ortpaedic Medicine, zasebno nizozemsko institucijo, ki organizira in izvaja krajša podiplomska izobraževanja iz specializiranih tematik s področja fizioterapije.

2. povezanost med kompetencami diplomantov in razpoložljivimi zaposlitvami v okolju





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Po analizi Zbornice fizioterapevtov Slovenije in podatkih ZZZS se je v letih 2010 in 2011 zaposlilo cca 100-120 fizioterapevtov manj, kot je bilo razpisanih mest.

Zbornica fizioterapevtov Slovenije navaja, da se poleg osnovnih zaposlitev v bolnišnicah in zdravstvenih domovih delodajalci obračajo nanje glede potreb po fizioterapevtih tudi v vzgojno varstvenih zavodih, ki v svoji dejavnosti vključujejo tudi prizadete otroke, za delo v športnih klubih ter društvih za varstvo skupin s posebnimi potrebami (društvo paraplegikov, distrofikov, slabovidnih in naglušnih...).

Zavod predvideva vpis 90 študentov (45 naj bi se jih izobraževalo na lokaciji v Laškem in 45 v Novi Gorici). Analiza iz leta 2011/2012 sicer navaja, da povpraševanje presega število kandidatov, vendar glede na porast ustanov, ki izobražujejo fizioterapevte in glede na število vpisnih mest na teh zavodih (v šolskem letu 2012-2013 ZF UL 60 in ESM 120), lahko sklepamo, da bodo kapacitete hitro zapolnjene ter da lahko pride do prenasičenja trga dela, podobno kot na področju zdravstvene nege. Prav tako bo ob povečanem izobraževanju fizioterapevtov postalo problematično zagotavljanje ustreznega praktičnega usposabljanja. Do leta 2010 je fizioterapevte izobraževala samo ZF UL, ki je, glede na svoje kabinetne možnosti in možnosti praktičnega usposabljanja, vpisovala 60 študentov letno.

### 3. zaželene analize o zaposlitvenih možnostih diplomantov (take kompetence, da bodo zaposljivi)

Iz vloge je razvidno, da naj bi bili diplomanti kompetentni za samostojno izvajanje fizioterapevske dejavnosti ob upoštevanju indikacij in kontraindikacij postopkov, metod in tehnik fizioterapevske obravnave, ocenjevanje in dokumentiranje funkcionalnega stanja in sposobnosti bolnika ter preverjanje lastnega dela, vzdrževanje, vzpostavljanje in izboljševanje psihofizičnih sposobnosti ter zmogljivosti zdravih, motenih v razvoju in drugače bolnih, sestavljanje fizioterapevskega programa za bolnike na osnovi ocene funkcij s sistemom in osebnostnih značilnosti bolnika, uporabljanje metod in tehnik gibalne terapije in fizikalnih energij s katerimi spodbuja ali zavira fiziološke mehanizme in vzpostavlja njihovo ravnovesje, postavljanje ciljev fizioterapevske obravnave s sodelovanjem bolnika oziroma uporabnika storitev, prispevanje k jasnejši diagnozi in prognozi ob ocenjevanju podatkov z izpostavljanjem problemov in ciljev fizioterapevske dejavnosti, v sodelovanju z zdravnikom in ostalimi člani tima, sprotno preverjanje učinkov posameznih terapevtskih postopkov in ukrepanje, oblikovanje, izvajanje in preverjanje preventivnih zdravstveno vzgojnih programov in po potrebi tudi sprotno spremljanje, pripravljanje poročil o rezultatih ter poročanje lečečemu zdravniku ali specialistu.

### Ugotovitve:

- Vloga v gospodarskem in socialnem razvoju ožjega in širšega okolja je opredeljena, navedeni so tudi predvideni učinki, ki naj bi jih imelo delovanje visokošolskega zavoda na okolje.
- Izkazan je dialog z gospodarstvom in negospodarstvom zaradi ugotavljanja razvojnih tendenc in potreb po kadrih.
- Načrtovana je takšna kakovost učnih izidov in kompetenc, da bodo diplomanti zaposljivi oziroma se bodo lahko naprej izobraževali.





n·a·k·v·i·s  
Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

### Prednosti:

- Možnost za zelo dobro povezovanje z ožjim in širšim okoljem, tako z gospodarstvom, kot tudi z negospodarstvom.

### Priložnosti za izboljšanje:

- Zaradi možnosti prenasičenja trga dela v bližnji prihodnosti s fizioterapevti, priporočamo sprotne analize potreb trga dela in po potrebi tudi zmanjšanje vpisnih mest.
- Priporočamo učinkovito spremljanje praktičnega usposabljanja, ker je število mentorjev in mest za ustrezno praktično usposabljanje omejeno in bodo ob sedanjih vpisnih trendih hitro zasičena

## 2. delovanje visokošolskega zavoda (10. člen)

### 1. poslanstvo in vizija

Vizija Visokošolskega zavoda Fizioterapevtika je, da postane elitna zasebna visokošolska ustanova, ki bo v prihodnosti postala priključena članica ene od Univerz. Fizioterapevtika želi dosežati zastavljeno vizijo zlasti z odličnostjo dela, tako na izobraževalnem kot na raziskovalnem področju, s kakovostnim programom izobraževanja in raziskovanja na področju fizioterapije. Prispevala bo k odličnim kadrom za prevzemanje zahtevnih nalog, tako pri vodenju, kot izvajanju zdravstvenih storitev s področja fizioterapije in širše. Povezovati se želi s številnimi institucijami. Svoje povezave želi širiti tudi v čezmejni prostor in se povezovati z drugimi fakultetami za fizioterapijo, tako na prostorih bivše Jugoslavije, kot v evropskem prostoru in po svetu. Preseči želi pričakovanja študentov, zaposlenih. S svojimi ravnanji in delom bo usmerjena k poslovni odličnosti, tako v zadovoljstvo ustanoviteljev, kot zaposlenih in okolja. V poslovniku kakovosti so natančneje opredeljeni cilji in načrti (strategija) za uresničevanje ciljev, tako izobraževalnih, strokovnih in ciljev za doseganje kakovosti.

### 2. strategije – javna dostopnost

Poslanstvo, vizija in strategija naj bi bili javno dostopni na spletni strani po uspešni akreditaciji zavoda. **Spletna stran trenutno ni aktivna.** Zavod utemeljuje, da želi doseči elitno raven na področju fizioterapije, na osnovi dobrega raziskovalnega dela in kvalitetnih kadrov. Dostopna bibliografija (Cobiss in PubMed) predlaganih kadrov, z izjemo enega ali dveh sodelavcev, v zadnjem obdobju, ne kaže na poglobljeno znanstveno-raziskovalno delo in mednarodno aktivnost na področju fizioterapije. Predvideni edini redno zaposleni visokošolski učitelj, dr. Mladen Knežević, je raziskovalno aktiven na področju sociologije.

### 3. načrt notranje organiziranosti zavod z jasnimi opredelitvami nalog in dolžnosti vseh

Dejanska notranja organiziranost in delovanje zavoda (npr. študijski red) iz dokumentov (akt o ustanovitvi, statut, poslovník kakovosti) ni razvidna. Organi zavoda, pristojnosti, naloge in dolžnosti vodstva ter vseh zaposlenih in študentov so ustrezno opredeljene v poslovniku kakovosti, delno tudi v osnutku statuta zavoda oziroma osnutku akta o ustanovitvi zavoda.

Osnutek akta o ustanovitvi in osnutek statuta visokošolskega zavoda sta po pomembnosti dva različna dokumenta, opredeljena sta v 8. in 45. členu zakona o zavodih, a se v konkretnem primeru razlikujeta samo v členu 26., ki se nanaša na sredstva potrebna za izvajanje dejavnosti. Ustanovitelj v 26. členu akta o ustanovitvi, ki opredeljuje sredstva potrebna za izvajanje dejavnosti, zagotavlja 150,00 EUR, kot sredstva, potrebna za začetek delovanja. Vsebovati bi morala vsebine, ki jih





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

določata 8. in 45. člen zakona o zavodih.

Predlog ustanovitvenega akta predvideva ustanovitev enega zavoda s sedežem v Medvodah, Bogatajeva 15. Ob obisku in iz vloge je bilo razvidno, da namerava zavod imeti eno enoto v Laškem in eno v Novi Gorici. **Poslovník kakovosti** predvideva en nabor organov (en senat, en akademski zbor, eno komisijo za kakovost, en ŠS (iz razgovora z direktorico je bilo razvidno, da načrtujejo dva ŠS), vendar dva referata, dve knjižnici, dve lokaciji za izvajanje programa, Laško in Novo Gorico. Status notranjih organizacijskih enot v Laškem in Novi Gorici ni opredeljen. V Laškem, Zdraviliška cesta 6, namerava poleg predavalnic in laboratorijev vzpostaviti dekanat, študentski referat in knjižnico v Novi Gorici pa študentski referat in knjižnico. Niti v aktu o ustanovitvi niti v statutu zavoda niti v poslovníku kakovosti ni konkretno opredeljeno kakšne oblike notranje organizacijske enote zavod predvideva na omenjenih lokacijah. V skladu 15.členom Meril lahko zavod zaprosi za akreditacijo dislocirane enote po uspešno opravljeni zunanji evalvaciji

Akt o ustanovitvi zavoda, Statut in poslovník kakovosti zavoda bo potrebno še ustrezno prečistiti, saj vsebujejo številne podatke in trditve, ki se ne nanašajo na obravnavani zavod.

#### 4. ustrežna uvrstitev v klasifikacije (ISCED, KLASIUS, FRASCATI)

Po klasifikaciji KLASIUS-SRV je visokošolski strokovni program opredeljen s kodo 16203, po klasifikaciji KLASIUS-P je program opredeljen po kodi 7200. Glede na klasifikacijo ISCED spada program pod (72) Zdravstvo, po klasifikaciji Frascati spada pod medicinske vede.

Razvrstitev je ustrežna.

#### 5. načrti o znanstveno-raziskovalnem delu – SICRIS datoteka, spletna stran zavoda

Načrt znanstveno-raziskovalnega dela je priložen. Raziskovalna skupina še ni vzpostavljena. Skupnih projektov predvideni sodelavci nimajo, so pa nekateri med njimi znanstveno-raziskovalno aktivni na svojih primarnih raziskovalnih področjih, kot so biokemija, molekularna in sintezna biologija, kineziologija, nevrologija, rehabilitacijska medicina in sociologija).

Iz podatkov o aktivnem raziskovalnem delu (priloga 6) predvidenih zaposlenih je razvidno, da trenutno dr. Mojca Benčina sodeluje pri izvajanju 3 projektov, Marjan Koršič pri izvajanju 1 projekta, Simon Podnar pri izvajanju 1 projekta, Anton Zupan pri izvajanju 1 projekta, medtem ko ostali ne sodelujejo v trenutno aktivnih projektih. Preteklo znanstveno, raziskovalno in strokovno delovanje ostalih je razvidno iz njihovih bibliografij.

#### 6. znanstveno-raziskovalno delo: povezovanje med učnimi vsebinami in ZRD; vzpostavljeno

ZRD sodelovanje, povezanost med ZRD nosilcev predmetov in učnimi vsebinami predmetov  
Zavod navaja, da bodo študijske vsebine posameznih predmetov v celoti temeljile na doseženem znanstvenem in strokovnem delu nosilcev, kar je verjetno pretirano ambiciozna trditev. V zavodu obljublajo, da bodo skrbeli, da se bodo skladno z razvojem znanstvenih in strokovnih dognanj tako posameznih nosilcev kot tudi mednarodno uveljavljenih strokovnjakov, dopolnjevale tudi vsebine učnih načrtov.

Zavod predvideva sodelovanje s Fakulteto za organizacijske študije, Univerzo v Novi Gorici Inštitutom za inovativne sistemske metode in aplikacije d.o.o. in The Dutch Academy of Orthopaedic Medicine.

Del študijskih vsebin, temelječ na znanstvenem, raziskovalnem in strokovnem delu nosilcev utemeljujejo z bibliografijami nosilcev in učnimi načrti.

#### 7. vzpostavljeno ZRD vlagatelja na področju





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

ZRD na zavodu še ni vzpostavljeno. Predvideni raziskovalci, ki bodo sodelovali pri izvedbi programa pa so deloma aktivni na področjih (znanstveno-raziskovalni projekti), ki niso neposredno povezani s fizioterapijo (biokemija, sociologija, ). Iz vloge ni razvidno, kako konkretno bo raziskovalno delo financirano. Računajo na podporo gospodarstva in na pridobivanje projektov ARRS.

#### 8. ustreznost kadrov – veljavna habilitacija

Zavod predvideva sodelovanje 19 visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev, za katere je predvideno sodelovanje preko avtorskih pogodb. Samo en kandidat se zavezuje, da se bo v zavodu redno zaposlil. Izmed naštetih so 3 redni profesorji, 4 izredni profesorji, 3 docenti, 2 višja predavatelja in 7 predavateljev. 5 kandidatov je upokojenih.

#### 9. sklenjeni dogovori za izvajanje strokovne prakse (strokovne šole)

Zavod ima sklenjene sporazume o sodelovanju na področju izvajanja klinični in laboratorijskih vaj ter praktičnega usposabljanja za študente Fizioterapevtike z Zdravstvenim domom Nova Gorica (16 potencialnih mentorjev), Splošno bolnišnico dr. Franca Derganca Nova Gorica (17 potencialnih mentorjev), Centrom za izobraževanje, rehabilitacijo in usposabljanje Vipava , Bolnišnico Sežana (2 potencialna mentorja), Thermano d.d. – Zdravilišče Laško (24 potencialnih mentorjev, Unior d.d. – Zdravilišče Zreče (13 potencialnih mentorjev) in Onkološkim inštitutom Ljubljana (2 mentorja). Omenjene ustanove imajo ali pridobivajo status učnih baz.

Za usposabljanje v Mestni bolnici Celje, kjer so dobri pogoji za praktično usposabljanje in kjer že poteka usposabljanje študentov ESM, v vlogi ni priloženega dogovora o praktičnem usposabljanju. Zavod predvideva, da se lahko istočasno praktično usposablja v eni ustanovi devet študentov. Navajajo, da bi bilo ustrezno razmerje med študenti in mentorji 3:1, medtem ko mentorji v učnih bazah, kjer že poteka usposabljanje študentov fizioterapije z drugih visokošolskih zavodov zagotavljajo, da je sprejemljivo samo delo z enim študentom. Število mest za praktično usposabljanje študentov v predloženih sporazumih ni opredeljeno. V obeh bolnišnicah menijo, da ne morejo usposabljati devet študentov istočasno.

#### 10. Mednarodna mobilnost

Zavod načrtuje mednarodno mobilnost, vendar trenutno še nima ustreznih sporazumov za mobilnost v okviru študijskega programa prve stopnje. Dutch Academy of Orthopaedic Medicine ne izvaja študijskih programov prve, druge ali tretje stopnje. Izvaja programe za specializirano podiplomsko izobraževanje na področju fizioterapije.

#### Ugotovitve:

- Zavod ima opredeljeno poslanstvo in vizijo, iz kateri so razvidni izobraževalni, znanstveni, raziskovalni in strokovni cilji ter opredeljeni cilji za doseganje kakovosti.
- Zavod namerava izvajati študijski program samo kot plačljiv, izredni študij.
- Zavod v poslovniku kakovosti izkazuje načrt notranje organiziranosti zavoda, iz katerega so razvidne pristojnosti, naloge in dolžnosti vodstva ter zaposleni in študentov, **ne pa organizacijska opredeljenost enot v Laškem in v Novi Gorici.**





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DOLGO FINANCIJA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

- Študijska področja in njihova povezanost z znanstvenimi disciplinami so ustrezno opredeljena po klasifikacija ISCED, KLASIUS in Frascati.
- Zavod delno izkazuje znanstveno, raziskovalno in strokovno delovanje na področju fizioterapije.
- Opredeljujejo, da so učne vsebine v v celoti utemeljene na doseženem in aktualnem znanstvenem, raziskovalnem oziroma strokovnem delu nosilcev.
- Zavod izkazuje namere o vzpostavljanju znanstvenega, raziskovalnega oziroma strokovnega sodelovanja z drugimi inštitucijami.
- Zavod delno izkazuje povezovanje študijskega programa z znanstvenim, raziskovalnim oziroma strokovnim delom nosilcev.
- Zavod ima podpisane sporazume o sodelovanju na področju izvajanja klinični in laboratorijski vaj ter praktičnega usposabljanja. Ali je število mest ustrezno, bo razvidno ob akreditaciji študijskega programa in **podpisanih konkretnih pogodbah o praktičnem usposabljanju.**

#### Prednosti:

- Trenutno so možnosti za zaposlitev dobre.

#### Priložnosti za izboljšanje:

- Dokumenti zavoda (statut, poslovnik kakovosti...) vsebujejo tudi trditve, ki se ne nanašajo na Visokošolski zavod Fizioterapevtika. Besedila je potrebno prečistiti.
- Znanstveno-raziskovalno delo na področju fizioterapije je šibko razvito, tudi znanstvene bibliografije nosilcev so na tem področju praviloma skromne.
- Študijske vsebine posameznih predmetov naj ne temeljijo zgolj na doseženem znanstvenem in strokovnem delu nosilcev temveč tudi na svetovno pomembnih znanstveno-raziskovalnih dosežkih.
- Redna zaposlitev samo enega nosilca predmeta ne zagotavlja stabilne kadrovske strukture.
- Sklenjeni sporazumi z učnimi bazami za praktično usposabljanje utegnejo biti nezadostni, navedene ustanove že sodelujejo tudi z drugimi visokošolskimi zavodi, kar oteži organizacijo pouka in praktičnega usposabljanja. Dejansko stanje bo razvidno ob podpisu konkretnih pogodb za praktično usposabljanje.
- Predvideno mednarodno sodelovanje, razvidno iz sporazumov o sodelovanju ne omogoča izpolnjevanje ambiciozno postavljenih ciljev ne na izobraževalnem ne na znanstveno-raziskovalnem področju in ne omogoča mobilnosti študentov in učiteljev.

#### Neskladnosti

- Akt o ustanovitvi zavoda in Statut zavoda ne vsebujeta z zakonom o zavodih predpisanih vsebin (ne opredeljujeta konkretnih notranjih organizacijskih oblik enot zavoda v Laškem in Novi Gorici)
- Oba dokumenta sta identična. Razlikujeta se samo v 26. členu in vsebujeta trditve, ki se ne nanašajo na obravnavani zavod.
- Zavod lahko zaprosi za akreditacijo dislocirane enote po uspešni zunanji evalvaciji

i

### 3. kadri (11. člen)

#### 1. kadrovski načrt sodelujočih in dokazila o sodelovanju.





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Zavod v vlogi predvideva sodelovanje 19 visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev, za katere je predvideno sodelovanje preko avtorske pogodbe, samo za enega nosilca predmeta je predvidena redna zaposlitev.

Izmed naštetih so 3 redni profesorji (2 upokojena), 4 izredni profesorji, 3 docenti (1 upokojen), 2 višja predavatelja (1 upokojen) in 7 predavateljev (1 upokojen). Zavod je ustrezno priložil izjave predvidenih nosilcev o sodelovanju pri izvedbi študijskega programa. Soglasje delodajalca je priloženo za eno nosilko, ki bo v dopolnilnem delovnem razmerju, ostali soglasij delodajalca ne potrebujejo, saj so v pokoju (5), predvidevajo delo preko avtorske pogodbe (13) ali predvidevajo zaposlitev za polni delovni čas na zavodu (1).

Število visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev zadostuje za oblikovanje visokošolskega senata.

Zavod navaja, da bo polno zaposlenih 5FTE učiteljev, kateri bodo ti učitelji iz vloge ni razvidno, saj v izjavi vsi, razen enega, napovedujejo pogodbeno zaposlitev.

Razmerje med študenti in učitelji bi tako v prvem letu znašalo 18/1, in med študenti in upravnimi delavci 15/1. Število in ustrezne izvolitve strokovnih sodelavcev, ki bodo sodelovali pri izvedbi laboratorijskih in kliničnih vaj niso opredeljene zato ni mogoče oceniti razmerja med študenti in vsemi pedagoškimi delavci.

Predlagani nosilci in njihove predlagane letne obremenitve ustrezajo za izvedbo 1/3 programa, v učnem načrtu predvidenih ur **predavanj** na obeh lokacijah. **Načrt izvedbe laboratorijskih, kliničnih in seminarskih vaj in njihovih izvajalcev ni priložen. Tudi ni izražena zaveza vlagatelja, da se bo praktičen del usposabljanja izvajal v neokrnjenem obsegu.**

Za koordinacijo izvajanja praktičnega usposabljanja med študenti in učnimi bazami sta predvidena dva koordinatorja kliničnih vaj, ki sta poleg tega tudi nosilca predmetov in oba upokojena. Postavlja se vprašanje, ali bodo upokojeni sodelavci (npr. rojeni leta 1932 ali 1937) dejansko lahko opravljali predvideno dejavnost na obeh lokacijah in se hkrati ukvarjali tudi z ZRD.. Razpršenost lokacij učnih baz in specialnosti področij praktičnega usposabljanja bo za začetek velik projekt in komunikacijska obremenitev za zavod.

## 2. veljavna izvolitev ali v postopku

Vsi visokošolski učitelji in sodelavci, z izjemo dr. Rene dr Bruijna, dokazujejo veljavno izvolitev v naziv. Dr. Rene de Bruijn prilaga izvolitev v naziv predavatelja iz leta 2003.

## 3. merila za izvolitve

Zavod je v osnutku meril za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev upošteval minimalne standarde agencije za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na visokošolskih zavodih. V Merilih **ni opredeljen poseben izbor znanstvenih revij, ki bi bil specifičen za področje fizioterapije.** Zavod v Merilih navaja 36 znanstvenih področij, za katera bi lahko habilitiral sodelavce. **Menimo, da mora vsak zavod upravičenost do pravice habilitiranja na določeno področje, upravičiti z aktivnim znanstvenoraziskovalnim delom na tem konkretnem področju.**

## 4. oblikovanje senata in njegova struktura

Število visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev zadostuje za oblikovanje visokošolskega senata.







n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

Sestava in naloge Senata v Statutu (člen 22) niso ustrezno opredeljene, pač pa so podrobneje navedene v Poslovniku kakovosti.

Akademski zbor v Statutu med organi zavoda ni omenjen (člen 14), naveden pa je v 23.členu Statuta. Sestava in naloge s statutom niso opredeljene, opredeljene so v Poslovniku kakovosti.

5. podporni delavci, služba za študentske zadeve  
Zavod predvideva zaposlitev 6 strokovno-administrativnih delavcev (poudarek na referatu za študijske zadeve na obeh lokacijah) in 2 bibliotekarja.

#### Ugotovitve:

- Število in strukturo sodelujočih v načrtovanem študijskem programu, ki opravljajo znanstveno, raziskovalno oziroma strokovno delo, dokazuje zavod v ustanavljanju s kadrovskim načrtom in izjavami o sodelovanju.
- Vsi visokošolski učitelji in sodelavci (z izjemo 1) dokazujejo veljavno izvolitev v naziv.
- V osnutku meril za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev je zavod upošteval minimalne standarde agencije za izvolitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev. Ni opredelil specifičnih revij s področja fizioterapije.
- V prilogi meril za izvolitve zavod navaja 36 znanstvenih področij na katerih bi lahko habilitiral visokošolske učitelje in znanstvene sodelavce, tudi če za to nima **nikakršne podlage** v svojem znanstvenoraziskovalnem delu.
- Število visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev zadostuje za oblikovanje senata visokošolskega zavoda, člani senata bodo zastopali študijsko področje fizioterapije.
- Število in struktura podpornih delavcev bosta zagotavljala kakovostno podporo za izvajanje študijskega programa.
- Osebe, ki bodo odgovorne za študentske zadeve, bodo na zavodu v delovnem razmerju.

#### Prednosti:

- Dobra organizacija podpornih služb (več kot zadostno število podpornih delavcev).

#### Priložnosti za izboljšanje:

- Več zaposlitev pedagoških delavcev za polni delavni čas (v izjavah je predvidena samo ena) oziroma manj dela preko avtorske pogodbe, kar bo zagotavljalo stabilnejšo kadrovsko strukturo.
- Nekateri predvideni upokojeni sodelavci imajo sicer ustrezen naziv vendar pogosto neperspektivno bibliografijo, ki kaže na daljše obdobje raziskovalne neaktivnosti in vzbuja dvom o njihovih sedanjih pedagoških, raziskovalnih in organizacijskih sposobnostih

Opredeljeni so samo predvideni nosilci predmetov, niso pa znani predvideni izvajalci, ki bodo opravili večino pedagoškega dela.

Razpršenost lokacij in koordiniranje izvajalcev in študentov, bo predstavljala organizacijski problem pri izvedbi študijskega programa.

•

#### Neskladnosti:

- Dr. Rene de Bruijnu je potekla izvolitev v naziv.
- V Merilih za izvolitve niso opredeljene specialne revije, ki bi bile specifične za področje fizioterapije





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

- Predvidena so področja habilitacij, za katera zavod nima izkazane ustrezne znanstvenoraziskovalne aktivnosti.

#### 4. študenti (12. člen)

1. povezanost načrtovanih vpisnih mest in potreb po diplomantih

Zavod namerava izvajati študijski program samo kot izredni študij. Predvidenih je 90 vpisnih mest (45 študentov na lokaciji v Laškem in 45 v Novi Gorici; rednega študija ne predvidevajo). Analiza ZZZS iz leta 2011/2012 sicer navaja, da povpraševanje po fizioterapevtskih presega število kandidatov, vendar glede na porast ustanov, ki izobražujejo fizioterapevte in glede na število razpisanih vpisnih mest na teh zavodih, lahko sklepamo, da bodo kapacitete hitro zapolnjene ter da lahko pride do prenasíčenja trga dela.

2. svetovalna služba

Zavod predvideva vzpostavitev dveh referatov za študentske zadeve (v Laškem in Novi Gorici) ter tutorske pisarne za svetovanje, poleg tega pa zagotavljajo, da bodo vse informacije dostopne tudi preko informacijskega sistema in na spletni strani zavoda.

V Laškem in Novi Gorici je dobro poskrbljeno za študente, ki so gibalno ovirani. Sicer pa zavod predvideva možnost vpisa le na podlagi zdravniškega potrdila o ustrezni psihofizični sposobnosti kandidata za študij fizioterapije.

3. redna zaposlitev v referatu/podporni službi za študente

Zavod predvideva šest redno zaposlenih strokovnih delavcev, ki bodo nudili podporo izobraževalnemu procesu.

4. vključevanje študentov v ZRD

Zavod navaja, da bodo študenti vključeni v vse projekte, tako strokovne, kot tudi znanstvene in aplikativne, katerih nosilci bodo nosilci predmetov in njihovi mentorji. Projekti, pri katerih trenutno sodelujejo nosilci predmetov, praviloma niso s področja fizioterapije.

5. praktično usposabljanje

Zavod predvideva izvedbo praktičnega usposabljanja na 10 lokacijah, kjer naj bi naenkrat opravljalo praktično usposabljanje po 9 študentov, vendar je iz razgovorov v učnih bazah razvidno, da vse učne baze ne bodo mogle istočasno izobraževati po 9 študentov. Zavod predvideva do 3 študente na enega mentorja, medtem ko so v učnih bazah zagovarjali mnenje, da lahko strokovno usposabljanje zagotavljajo samo z usposabljanjem »ena na ena« oziroma da bi delo v večjih skupinah oteževalo izobraževalni proces in redno delo v učni bazi. Potencialni mentorji praktičnega usposabljanja vidijo problem v dejstvu, da se na področju Štajerske že usposabljujejo študenti ESM, s katerimi bo Fizioterapevtika tekmovala za mesta za praktično usposabljanje, zlasti na nekaterih obveznih specifičnih področjih (bolnišnice).

6. organiziranost študentov in vključevanje v upravljanje zavoda

Iz osnutka Statuta in Poslovnika kakovosti je razvidno, da bo študentom zagotovljena možnost organiziranja – oblikovali bodo Študentski svet (oziroma, kot je bilo razbrati iz razgovora s tajnico zavoda, 2 Študentska sveta – posebej v Laškem in v Novi Gorici), predstavnik študentov bo vključen v Upravni odbor, Skupino za samoevalvacijo in Akademski zbor. Struktura senata se bo določila v skladu s Statutom zavoda v skladu z zakonom in v skladu z Aktom o ustanovitvi zavoda.





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

#### 7. kakovost izobraževanja in zbiranje podatkov

Zavod bo redno zbiral in analiziral podatke o učnih izidih študentov in izidih celotnega izobraževanja. Podatke bodo zbirali 2x letno – ob zaključkih semestra in ob zaključku študijskega leta, podatke bodo zbirali za vsako posamezno generacijo. Glavni kazalniki, katerim želijo slediti so višina in odstotek uspešnosti pri posameznih predmetih, prehodnost med semestri in med letniki, uspešnost študentov (in predavateljev) pri pedagoškem procesu, uspešnost študentov (in predavateljev) pri raziskovalnem in projektnem delu, odstotek aktivne udeležbe študentov in predavateljev na konferencah / tekmovanjih/ javnih razpisih, uspešnost diplomantov.

V presojo kakovosti bodo vključeni zaposleni in študenti – študenti. Vključeni bodo preko izpolnjevanja študentskih anket in preko predstavnika v Skupini za samoevalvacijo.

Študenti bodo seznanjeni z ukrepi za izboljšanje kakovosti preko samoevalvacijskega poročila, na katerega bo lahko pripombe posredoval tudi Študentski svet. Samoevalvacijsko poročilo bo objavljeno na spletni strani zavoda.

#### Ugotovitve:

- Vpis študentov je (zaenkrat še) usklajen glede na potrebe relevantnih okolij.
- Ugotavljanje zaposlitvenih možnosti za diplomante temelji na analizi ZZZS in ZFS.
- Svetovalne storitve za študente naj bi bile zagotovljene.
- Študenti naj bi bili neposredno vključeni v znanstveno, raziskovalno in strokovno delo.
- Praktično usposabljanje za predvideno število vpisanih študentov je zagotovljeno s sporazumi, ki ne opredeljujejo konkretnega števila mest za praktično usposabljanje ampak samo število potencialnih mentorjev.
- Ustrezno organiziranje študentov in sodelovanje v organih upravljanja je zagotovljeno.
- Podatki o učnih izidih študentov in celotnega izobraževanja ter drugih, s tem povezanih dejavnosti, se zbirajo in analizirajo.
- Študenti so vključeni v presojo kakovosti.

#### Prednosti:

#### Priložnosti za izboljšanje:

- Zaradi možnosti prenasičenja trga dela s fizioterapevti priporočamo sprotne analize potreb trga dela in po potrebi tudi zmanjšanje vpisnih mest.
- Skleniti pogodbe z dodatnimi ustanovami za izvajanje laboratorijskih in kliničnih vaj ter za izvedbo praktičnega usposabljanja, saj navedene ustanove že sodelujejo tudi z drugimi visokošolskimi zavodi, kar oteži organizacijo pouka in praktičnega usposabljanja.

#### Neskladnosti:

- Dejansko število mest za praktično usposabljanje iz podpisanih sporazumov o sodelovanju še ni razvidno.

### 5. materialni pogoji (13. člen)





n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

### 1. ustreznost prostorov in opreme ter dokazila o lastništvu ali najemu

Zavod namerava izvajati celotno dejavnost na dveh lokacijah, v Laškem in v Novi Gorici. V obeh primerih bo izvajal študijski proces v najetih prostorih, za katere sta vlogi priložena sporazuma o nameravanem najemu.

V Laškem bo pedagoški proces potekal v zdravilišču Thermana d.d., kjer je na razpolago dovolj ustreznih, sodobno opremljenih predavalnic in več prostorov za delo v manjših skupinah v novem kongresnem centru. Laboratorijske, klinične vaje in praktično usposabljanje naj bi potekalo v prostorih in z opremo rehabilitacijskega centra zdravilišča, v katerih dopoldne poteka program rehabilitacije za paciente zdravilišča (cca 100 postelj) in ambulantne paciente. Rehabilitacijski center je obsežen in zelo dobro opremljen.

V istih prostorih in z v zdravilišču zaposlenimi fizioterapevti, lahko delno poteka tudi program praktičnega usposabljanja.

V Novi Gorici zavod najema prostore- v Visokošolskem in raziskovalnem središču Primorske v novi poslovni stavbi v Novi Gorici, Delpinova 18.b. V prvem nadstropju so na razpolago ustrezno opremljene predavalnice in prostori za delo v manjših skupinah. Za te prostore je z VIRS Primorska sklenjen dogovor o souporabi poslovnih prostorov. Prostori, ki bodo namenjeni študentskemu referatu, knjižnici in laboratorijem, se nahajajo v četrtem nadstropju in so bili v času ogleda v četrti gradbeni fazi (tlaki, predelne stene in instalacije še niso zaključene). Na voljo je cca 300m<sup>2</sup> uporabne površine. Dokazila o lastništvu oziroma najemu in uporabno dovoljenje za predvidene prostore vlogi ni priloženo.

Del medicinske opreme, ki naj bi se uporabljal v laboratorijih v Novi Gorici, je skladiščen v pritličju poslovne stavbe (4 masažne mize, blazine, nekaj instrumentov za elektroterapije in nekaj drugih fizioterapevtskih pripomočkov) in po obsegu in kakovosti ni primerljiv z opremo, predstavljeno v Laškem in ne zagotavljajo enakovrednih možnosti izobraževanja v primerjavi z Laškim. Predstavniki zavoda zagotavljajo, da je oprema ustrezna, zadostna, oziroma, da jo po potrebi lahko še dopolnijo v dogovoru z dobaviteljem, ki je zastopnik te opreme.

Primerjava učnih baz na Štajerskem (Splošna bolnišnica Celje, ZD Celje, Thermana, Unior) in Primorskem (Splošna bolnišnica v Šempetru, Bolnišnica v Sežani, ZD Nova Gorica, CIRU Vipava) kaže, da so tudi pogoji za praktično usposabljanje (število mentorjev, število potencialnih mest) na Štajerskem ugodnejši, če ne upoštevamo tekmovanja za mesta za praktično usposabljanje z ESM, ki je 2012 2013 vpisal 120 študentov. Dejansko stanje bo razvidno iz pogodb, ki bodo vsebovale konkretne številke o številu mest za praktično usposabljanje.

### 2. prilagoditve potrebam študentov s posebnimi potrebami

Prostori so primerni za študente s posebnimi potrebami - opremljeni so z dvigali in ponekod s klančinami

### 3. zadostni finančni viri

Zavod je predložil finančni načrt samo za **prvo leto delovanja**, čeprav Merila za akreditacijo (člen 34 in vloga v poglavju B5 materialni pogoji, 51-54) zahtevajo, da so viri financiranja **zagotovljeni vsaj za obdobje akreditacije, to je sedem let.**

Zavod je predložil izdelano oceno finančnih sredstev in navedel predvidene vire financiranja **za prvo leto delovanja**. To so: šolnine, lastni viri, donacije in projektno delo. Med predvidene





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

prihodke spadajo vpisnine študentov (315.000,00 €), vložek ustanovitelja (25.000,00 €), organizacija in izvedba seminarjev, tečajev in delavnic za fizioterapevte (35.000,00 €) in organizacija in izvedbe simpozijev, kongresov in delavnic (25.000,00) (prihodki skupaj znašajo 400.000,00 €).

Med predvidene odhodke spadajo plače zaposlenih in drugi stroški dela (96.000,00 €), stroški podjemnih pogodb in avtorskih del (125.000,00 €), stroški študentskega dela (20.000,00 €), službene poti (18.000,00 €), stroški najemnin (25.000,00 €), stroški strokovnih storitev (15.000,00 €), pisarniški material in tiskovine (10.000,00 €), stroški pomožnega materiala (3.000,00 €), stroški poštnine in telekomunikacij (14.300,00 €), stroški oglaševanja (25.000,00 €), reprezentanca (5.000,00 €), stroški strokovne literature, revije, priročniki (15.000,00 €), stroški plačilnega prometa (1.500,00 €) in ostali stroški (1.500,00 €) (predvideni odhodki skupno znašajo 389.800,00 €).

Predvideni stroški za plače zaposlenih in drugi stroški dela (96.000,00 EUR) **niso realno ovrednoteni**, saj bi za plače v vlogi predvidenih 5FTE polno zaposlenih visokošolskih učiteljev (Vloga, B3, 22) potrebovali 144.000,00 do 192.000,00 EUR, ob predpostavki, da je bruto mesečni znesek za delodajalca 3000,00 do 4000,00 EUR. V tem znesku niso upoštevane plače za 6 predvidenih strokovnih delavcev, ki naj bi znašal dodatnih cca 140.000,00 EUR.

Finančni načrt ne vsebuje opredeljenih stroškov za razvoj in vzdrževanje opreme.

Znesek, predviden za najemnine na obeh lokacijah (25.000,00EUR) je nerealno nizek (2083,00 EUR mesečno, za najem 3+4 predavalnic, 5 kabinetov za vaje, 2+1 pisarn,1+1 računalniške učilnice, souporabo knjižnice in cca 300m<sup>2</sup> prostora za laboratorije, referat in knjižnico v Novi Gorici)

Predvideni finančni načrt predvideva uravnovešeno poslovanje ob vpisu 90 študentov. Vlagatelj zagotavlja, da bi ustanovitelj tudi ob manjšem vpisu študentov (šolnine predstavljajo namreč 75% vseh sredstev), zagotovil enako kakovostno izobraževanje, vendar ta zagotovila niso podprta z dokazili o zagotovljenih finančnih sredstvih. Glede na dejstvo, da vložek ustanovitelja (25.000,00EUR) predstavlja samo 6,25% vseh predvidenih sredstev za prvo leto delovanja (400.000,00 EUR) in da edino dokazilo o zagotovljenih finančnih sredstvih za izvedbo študijskega programa predstavlja neargumentirana izjava predsednika upravnega odbora Gregorja Kresala, dopuščamo dvom v vzdržnost predvidene finančne konstrukcije.

#### 4. IKT

Zavod zagotavlja, da lahko v Novi Gorici najame računalniško učilnico s 15 računalniki, enako velja za Laško. V najetih prostorih predavalnic razpolagajo tudi z LCD projektorji, projekcijskimi platni, tablam, grafoskop, diaprojektorji in s sodobnimi didaktičnimi pripomočki. V okviru svoje IKT tehnologije nameravajo vzpostaviti imeli poseben informacijski program »e-učilnice« (Moodle).

#### 5. knjižnica v zavodu in ustrezen dostop do ustreznega študijskega gradiva

Zavod zagotavlja, da bo zagotovil lastno visokošolsko knjižnico (tako v Laškem, kot v Novi Gorici; fizično in virtualno knjižnico), prav tako pa ima sklenjene dogovore o souporabi splošnih mestnih knjižnic v Laškem in v Novi Gorici. Ob akreditaciji študijskega programa bo potrebno preveriti, do kakšne mere so načrti realizirani.





n · a · k · v · i · s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s · q · a · a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

### Ugotovitve:

- Na lokaciji Laško zavod razpolaga z ustreznimi prostori in opremo, ki so primerni za predvideno število vpisanih študentov. Prostori v Novi Gorici so delno še v izgradnji. Uporabno dovoljenje za te prostore ni bilo priloženo. Predvidena laboratorijska oprema je bistveno skromnejša kot v Laškem.
- Zavod ima podpisane pogodbe o najemu poslovnih prostorov (pisarne, predavalnice, kabineti za vaje) s podjetjem Thermana d.d. v Laškem. V Novi Gorici dogovor o najemu z VIRS vključuje 3 predavalnice in 1 pisarna, 1 večnamenski prostor (64m<sup>2</sup>) ne pa kabinetov za vaje in opreme. Znesek predviden za najemnine je nerealno nizek.
- Prostori so primerni za študente s posebnimi potrebami (samo za gibalno ovirane študente).
- Zavod ima izdelano oceno finančnih sredstev, ki so potrebna za ustanovitev in delovanje zavoda prvo leto in ne za vse obdobje akreditacije, kot zahtevajo Merila. Ustanovitelj jamči, da so razpoložljiva sredstva zadostna, samo z izjavo (brez dokazil) predsednika upravnega odbora..
- Zavod bo vzpostavil dostop do sodobne informacijsko-komunikacijske tehnologije, ki bo na voljo tudi študentom.
- Zavod obljublja da bo zagotovil virtualno in klasično visokošolsko knjižnico v okviru zavoda (na obeh lokacijah).

### Prednosti:

- Študentom naj bi bila na lokaciji v Laškem na voljo odlična oprema.
- V Novi Gorici so na razpolago sodobne učilnice.

### Priložnosti za izboljšanje:

- Za prostore v Novi Gorici ni priloženo dokazilo o lastništvu ali najemu, oziroma uporabno dovoljenje za prostore (cca 300m<sup>2</sup>) v četrtem nadstropju.
- Videna laboratorijska oprema v Novi Gorici ne dosega kvalitete opreme v Laškem.
- Pred začetkom študija je potrebno zagotoviti lastno knjižnico, saj splošne knjižnice ne zagotavljajo dovolj strokovnega gradiva.
- Zagotoviti še dodatne vire financiranja, ki bodo zagotovili večjo finančno stabilnost (več kot 75% prihodkov izhaja iz šolnin).
- Pred začetkom izvajanja študijskega programa je potrebno preveriti, ali so vse obljube tudi dejansko uresničene.

### Neskladnosti:

- Vlogi niso priložena dokazila o lastništvu/najemu in uporabnem dovoljenju za prostore, namenjene za referat, knjižnico in laboratorije v Novi Gorici.
- Vlogi niso priložena dokazila, da so viri financiranja zagotovljeni vsaj za obdobje akreditacije, t.j. sedem let.
- Iz finančnega načrta za prvo leto je razvidno, da odhodki niso v skladu (ne zadoščajo) z aktivnostmi, predvidenimi v predlogu za akreditacijo.

## 6. zagotavljanje kakovosti (14. člen)

1. upoštevanje slovenske in evropske regulative; poslovnik kakovosti

Visokošolski zavod v ustanavljanju ima oblikovano strategijo za zagotavljanje kakovosti, kar je





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO HINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

razvidno iz Poslovnika kakovosti. Pri oblikovanju strategije so upoštevali evropske standarde in poslanstvo ter vizijo.

Iz poslovnika kakovosti je razvidna strategija za zagotavljanje kakovosti, spremljali in izboljševali bodo kakovost, konkurenčnost in učinkovitost svoje dejavnosti, tako izobraževalnega, znanstvenega in strokovnega dela.

2. načrtovanje in izvajanja periodičnih samoevalvacij; zbiranje podatkov o učnih izidih; ugotavljanje pomanjkljivosti od načrtovanega

Zavod načrtuje periodične samoevalvacije, v katere bodo vključeni tako študenti, kot tudi zaposleni. Samoevalvacija bo potekala z ustaljenimi metodami vrednotenja kvalitete z nosilcev in nosilk predmetov ter njihovih sodelavk/sodelavcev na osnovi ustreznih habilitacij, z načrti izvedbe predmetov in poročil o izvedbi predmeta, ki ga bodo pripravili nosilci/nosilke ter sodelavke/sodelavci predmeta, s študentskimi anketami o predmetih in izvajalcih po zaključku študijskega leta ter na koncu študija za celoten študijski program in visokošolski zavod, z analizo učinkovitosti izobraževalnega programa – uspešnost oz. osip pri predmetih, napredovanje med letniki, trajanje študija, s spremljanjem vpisa, z analizo in primerjavami dostopnih podatkov sorodnih programov na nacionalnem in mednarodnem nivoju.

Zavod načrtuje zbiranje in analizo podatkov o učnih izidih študentov in celotnega izobraževanja ter drugih, z njim povezanih dejavnosti – podatke bodo zbirali 2-krat letno (po zaključku vsakega semestra), pri analizi bodo upoštevali številne kazalnike.

Letno pregledovanje učinkovitosti sistema kakovosti bo Fizioterapevtika opravljala na osnovi samoevalvacije. Na podlagi le-te bo vodstvo Fizioterapevtike pripravilo letno poročilo, ki bo vsebovalo realizacijo postavljenih razvojnih in letnih ciljev, izvedbo letnega delovnega načrta, pridobljene informacije udeležencev v procesu izobraževanja ter njihovim zadovoljstvom, učinkovitost sodelovanja z drugimi zavodi, učinkovitost študijskih programov, število vpisa, mobilnost študentov in njihova zaposljivost, podatke o zaposlenih, rezultate, dosežene s programi, projekti in strokovno dejavnostjo, izide uvedenih izboljšav, izide notranjih presoj, inšpekcijskih, revizijskih pregledov in drugih nadzorov.

3. vključevanje vseh deležnikov v presojo kakovosti

V presojo kakovosti zavod vključuje študente, zaposlene (učitelji, sodelavci, strokovno osebje), ne predvidevajo pa vključevanja delodajalcev in mentorjev.

#### Ugotovitve:

- Zavod ima oblikovano strategijo za zagotavljanje kakovosti in načrt za organizacijo sistema kakovosti, pri čemer so upoštevana Merila NAKVIS in evropski standardi ter poslanstvo in vizija.
- Zavod ima ustrezno oblikovan poslovnik kakovosti.
- Zavod načrtuje periodične samoevalvacije.
- Predvideno je redno zbiranje in analiza podatkov o učnih izidih študentov in celotnega izobraževanja ter drugih, z njim povezanih dejavnosti.





n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRAJA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

- Zavod predvideva ugotavljanje pomanjkljivosti v izvajanju dejavnosti ter odstopanj od načrtovanih aktivnosti in dosežkov.
- Zavod predvideva vključevanje vseh zaposlenih in študentov v presojo kakovosti.

#### **Prednosti:**

- velikopotezno zastavljen sistem spremljanja kakovosti.

#### **Priložnosti za izboljšanje:**

- vključevanje delodajalcev in mentorjev v samoevalvacijo.

### **SPLOŠNA PRIPOROČILA**

Na mnogih mestih v predloženi vlogi in med obiskom na obeh lokacijah smo zaznali **namere** o določenih aktivnostih, dejansko pa te še niso izvedene, deloma tudi zato, ker zahtevajo akreditacijo zavoda. Menimo, da je ob akreditaciji študijskega programa potrebno preveriti, v kolikšni meri so obljube uresničene, zlasti na področjih:

- možnosti mednarodne izmenjave študentov in zaposlenih,
- stalne analize trga dela (možnost prenasičenosti) s fizioterapevti,
- ustreznosti pogodb z učnimi bazami (zlasti število mentorjev in število učnih mest ter ustreznost področij usposabljanja),
- KADRI: ustreznost deleža rednih zaposlitev, ustreznost habilitacija dejanskih nosilcev predmetov in sodelavcev in dejanske obremenitve stabilnejša kadrovska struktura,
- enakovrednosti izvedbe programa na obeh lokacijah glede na opremo in dejanski dostop do praktičnega usposabljanja,
- ustreznost virov financiranja, ki bodo omogočili večjo finančno stabilnost (zlasti ob manjšem vpisu od načrtovanega),
- odlični prostori v Laškem, potrebno preveriti kolikšen del souporabe zmogljivosti zdravilišča bo dejansko predviden v konkretni najemni pogodbi
- v Novi Gorici bo potrebno preveriti dejansko opremo predvidenih prostorov za izvedbo laboratorijskih vaj,
- preveriti dejansko število mest za praktično usposabljanje v konkretnih sporazumih z učnimi bazami na obeh lokacijah.







n·a·k·v·i·s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s·q·a·a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

	Ime in priimek	Datum	Podpis
Predsednik	Marinka Drobnič Košorok	18.1.2013	
Član	Marta Kavšek	18.1.2013	
Član	Tonko Vlak	18.1.2013	
Član	Taja Železnik	18.1.2013	





n.a.k.v.i.s

Nacionalna agencija Republike Slovenije  
za kakovost v visokem šolstvu

s.q.a.a

Slovenian Quality Assurance Agency  
for Higher Education



Naložba v vašo prihodnost

OPERACIJO DEJNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

	Ime in priimek	Datum	Podpis
Predsednik	Dr. Marinka Drobnič Košorok		
Član	Dr. Tonko Vlak		
Član	Mag. Marta Kavšek		
Član	Taja Železnik		

Če kateri od članov ne more podpisati skupnega poročila zaradi oddaljenosti, se priloži identični izvod skupnega poročila, ki ga podpiše ta strokovnjak in pošlje predsedniku, predsednik pa ga priloži k skupnemu poročilu.

